



Dopřejte si vysoké exportní marže

Vydělávat na exportu není žádná ostuda

Martin Vosecký

- 52 let
- FAMU Praha, animovaný film 
- 5 let Krátký Film Praha  KRÁTKÝ FILM PRAHA A.S.
- Od 1991 jednatel, od 2007 jediný majitel Catro

- 25 let, 500+ poradenských projektů

Český export

- Cca 20. největší „na hlavu“
- 1/3 Švýcarska
- 1/2 exportu Belgie
- 3/4 exportu Rakouska, Švédska, Německa
- 2x více než Velká Británie
- 3x více než USA
- 5x více než Rusko
- 10x více než Čína



Nevydělává

- Neřídí značku
- Neřídí marži
- Nepodniká

Je pět důvodů, proč to tak je

Má nekritickou víru:

- v pomoc státu
- v sebe sama
- v distributory/svůj obchodní model
- ve svoji firmu
- ve svůj exportní model

1. Nekritická víra v pomoc státu

- Czech Trade tisková zpráva za rok 2014:
- Pomoc získat exportní zakázky za 5 miliard Kč
- $5.000.000.000 : 10 \text{ milióny} = 500 \text{ Kč} = 20 \text{ USD}$
- Export na hlavu/per capita je 15 000 USD

0,15%

0,05%



Žádný stát na světě nedokáže
nahradit lidskou tvořivost a
práci.

Žádný stát nedokáže převzít
podnikatelskou zodpovědnost
za své občany.

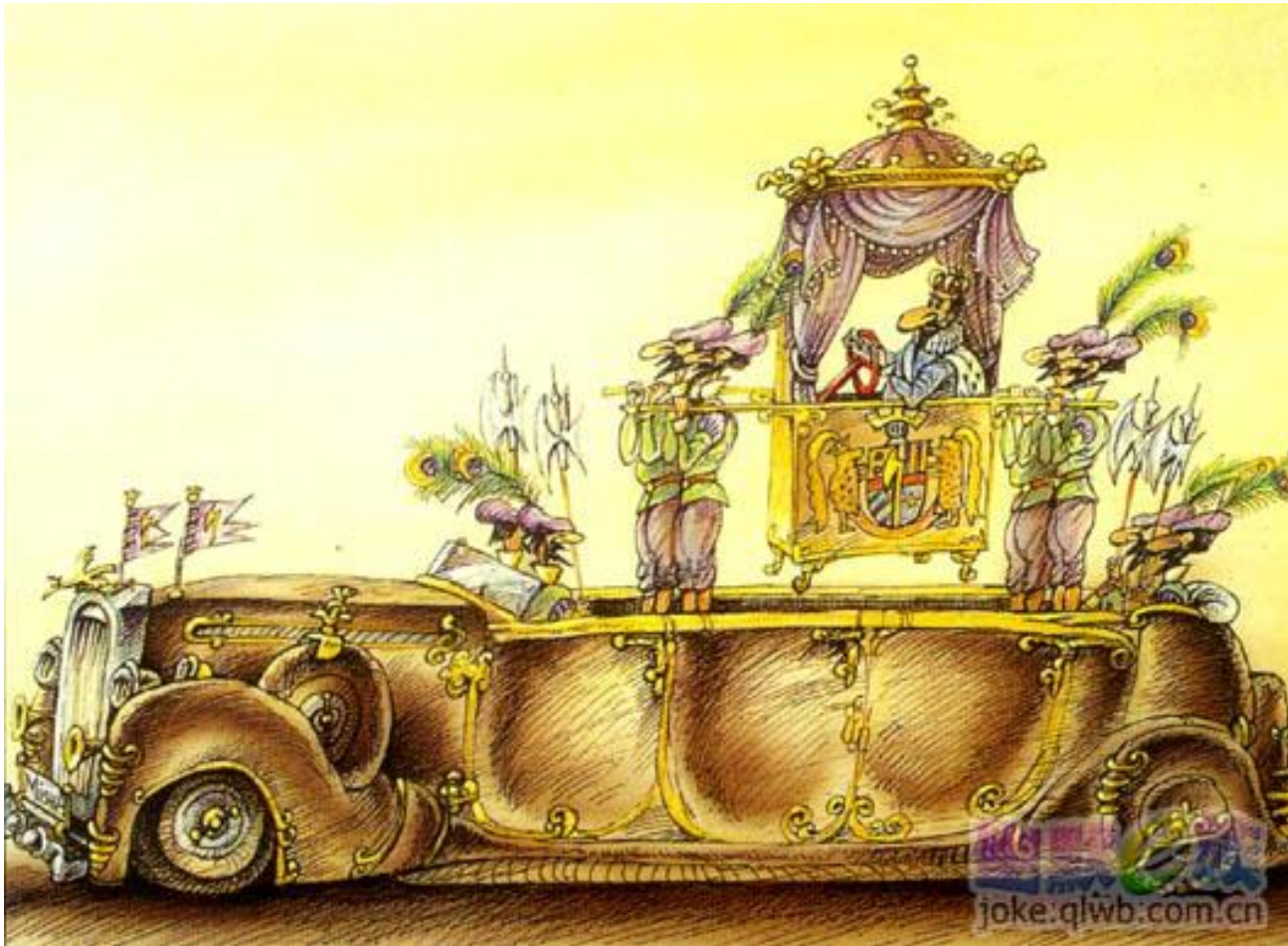
Stát není podnikatel.

2. Nekritická víra v sebe sama



- Dotáhnul jsem to až sem.
- Nemohu se nikdy splést.
- Vždy si vím rady.
- Firmu už řídí moje děti, já se už jenom starám o export...

Pár příkladů



3. Nekritická víra v distributory



- Smlouva s distributorem je druh vazalství.
- Nebudete kontrolovat trh.
- Nebudete kontrolovat zákazníky.
- Nebudete řídit marži.
- Jediné, co budete dělat, je dodávat vašemu distributorovi lacino, „jinak to nepůjde prodat“.

Pár příkladů



4. Nekritická víra ve vlastní firmu



FIG. 1.—Cronus.

© www.maicar.com

- Náš obchodní tým je úžasný.
- Tak dlouho jsme ho budovali.
- Rozumí všemu, jak má být.
- Zahraničí je výzva.
- Dáme tam borce, který to zvládne.
- Rady netřeba, víme dost.

Pár příkladů



5. Nekritická víra ve vlastní obchodní model



- Trhám nízko visící ovoce.
- Jsem všude a nikde.
- Mám averzi k riziku.
- Věřím, že mě někdo udělá bohatým.
- Poměřuji se s jinými trpaslíky, jsem docela velký.

Pár příkladů



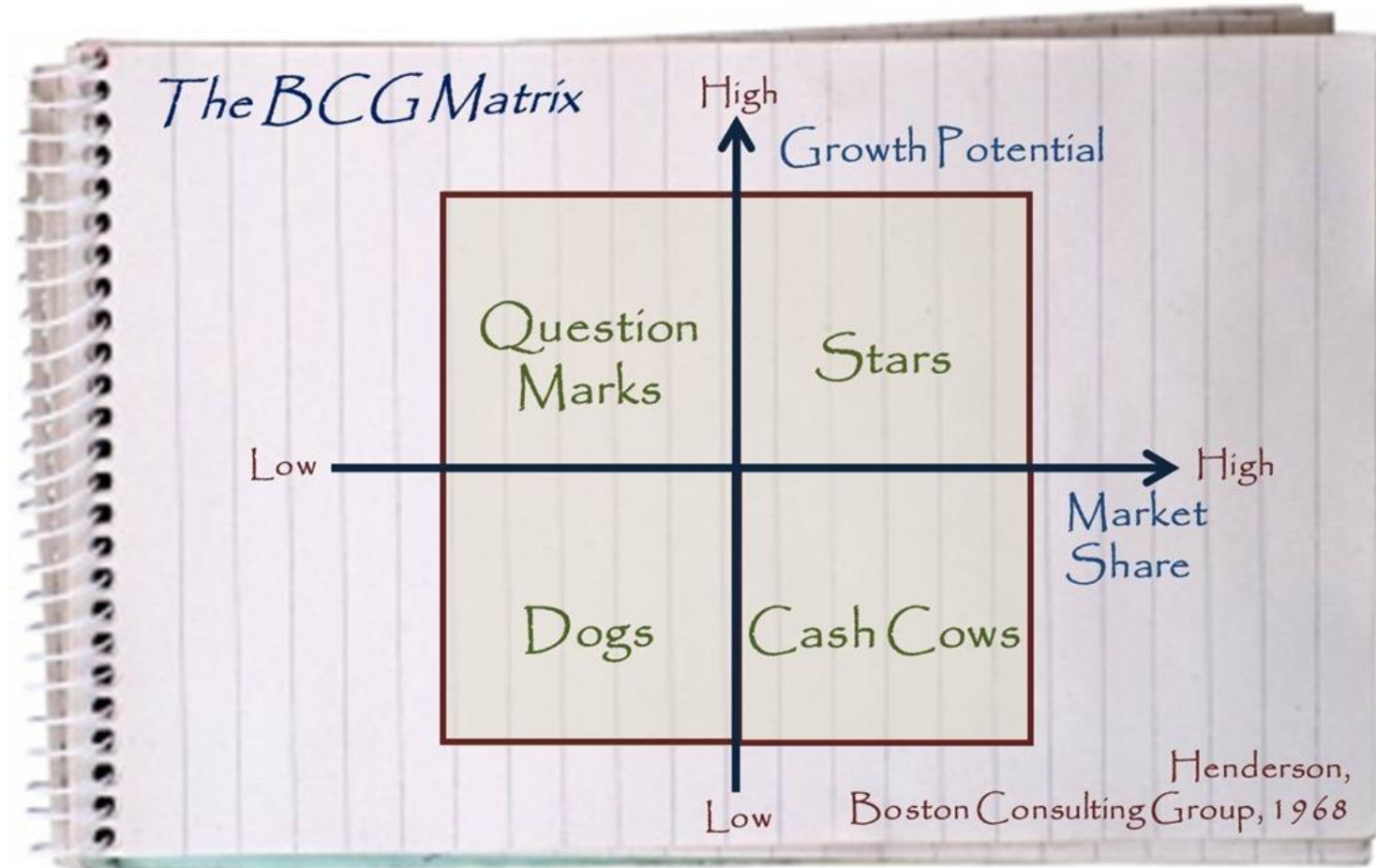
Co to je podnikání?

Živnostenský zákon: Podnikání je:

1. Soustavná činnost
2. Provozovaná samostatně
3. Vlastním jménem
4. Na vlastní odpovědnost
5. Za účelem dosažení zisku

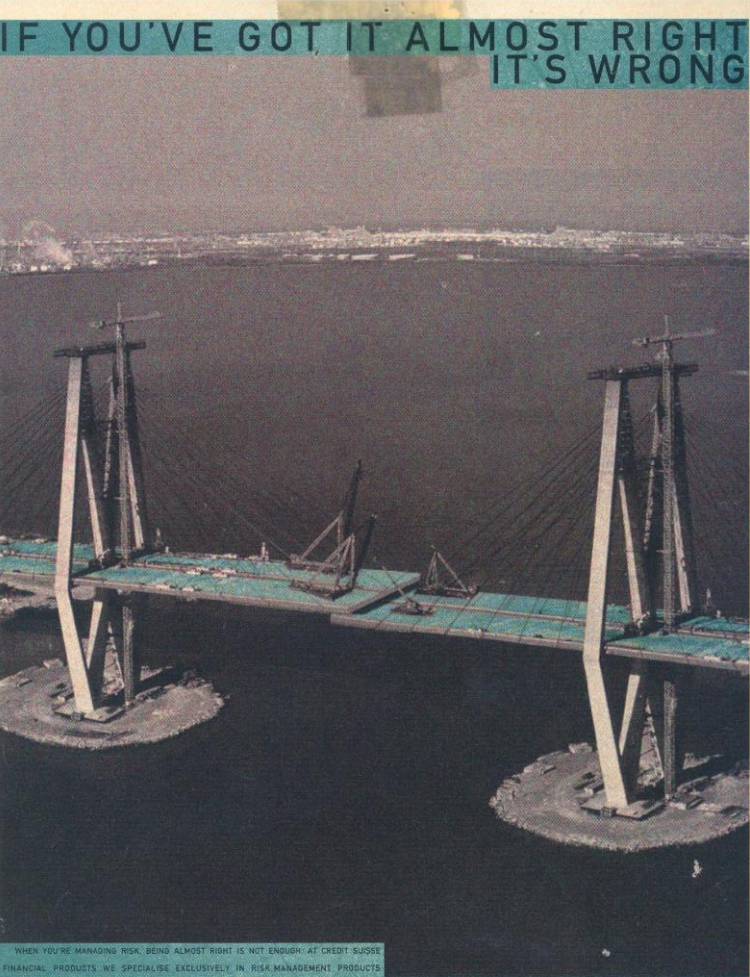


Bostonská matice



Máme se kde učit





IF YOU'VE GOT IT ALMOST RIGHT
IT'S WRONG

WHEN YOU'RE MANAGING RISK, BEING ALMOST RIGHT IS NOT ENOUGH. AT CREDIT SUISSE FINANCIAL PRODUCTS, WE SPECIALISE EXCLUSIVELY IN RISK MANAGEMENT PRODUCTS AND SERVICES. WE WORK WITH YOU TO MAKE SURE YOUR DERIVATIVES STRATEGY IS WELL-FOUNDED AND UNDERSTOOD. WE TAILOR EACH PACKAGE TO MEET THE EXACT REQUIREMENTS OF THE CLIENT, AND BECAUSE THAT'S ALL WE DO, WE DO IT BEST.

CREDIT SUISSE FINANCIAL PRODUCTS
CREATIVE SOLUTIONS TO FINANCIAL PROBLEMS

LONDON 44 171 516 2000 • NEW YORK 1 (212) 322 5900 • ZURICH 41 1 212 6010 • TOKYO 813 54 04 9000 • HONG KONG 582 847 03 88 • SYDNEY 612 394 44 00

Děkuji Vám za pozornost

Martin Vosecký, jednatel CATRO s.r.o.

mvosecky@catro.net

Catro s.r.o.

Klimentská 52, 110 00 Praha 1

+420 601 222 331