

Kdo dostane Tomášovy „housle“?

Přál bych si mít deset synů. Ne, abych mohl mezi ně rozdělit své jmění, ale abych je naučil žít a pracovat. Nyní jich mám tisíce, třeba jenom jeden nese moje jméno. **A ten nejlepší z nich dostane moje housle.** Ovšem ne k tomu, aby na ně hrál sobě, nýbrž jiným.

Tomáš Baťa

Podnikatelský kapitál, zkušenost a znalosti, to jsou ty „housle“, čekající na toho nejlepšího z nejlepších, na podnikatelského mistra hudce.



„Housle“ jsou předány...

**Já podepsaný Tomáš Baťa prodávám Vám J. A. Baťovi
a Vy ode mne kupujete
veškeré akcie Baťa a.s. Zlín
za obnos Kč 50 milionů měny československé.**

10. května 1931

Souhlasím a kupuji.

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'J. A. Baťa', written in a cursive style.

Jan A. Baťa byl propagátorem vzdělávání. Již v r. 1937 pochopil potřebu a principy *Podnikatelské univerzity*: tedy vzdělání, kde se mladí lidé učí podnikat - a to podnikáním. Tedy ne jen čtením knížek, ale skutečnou akcí ve firmách, které spolu se svými mentory a kouči zakládají a provozují. Tedy, univerzita, která podniká a v níž se podniká...

Podnikatelská univerzita

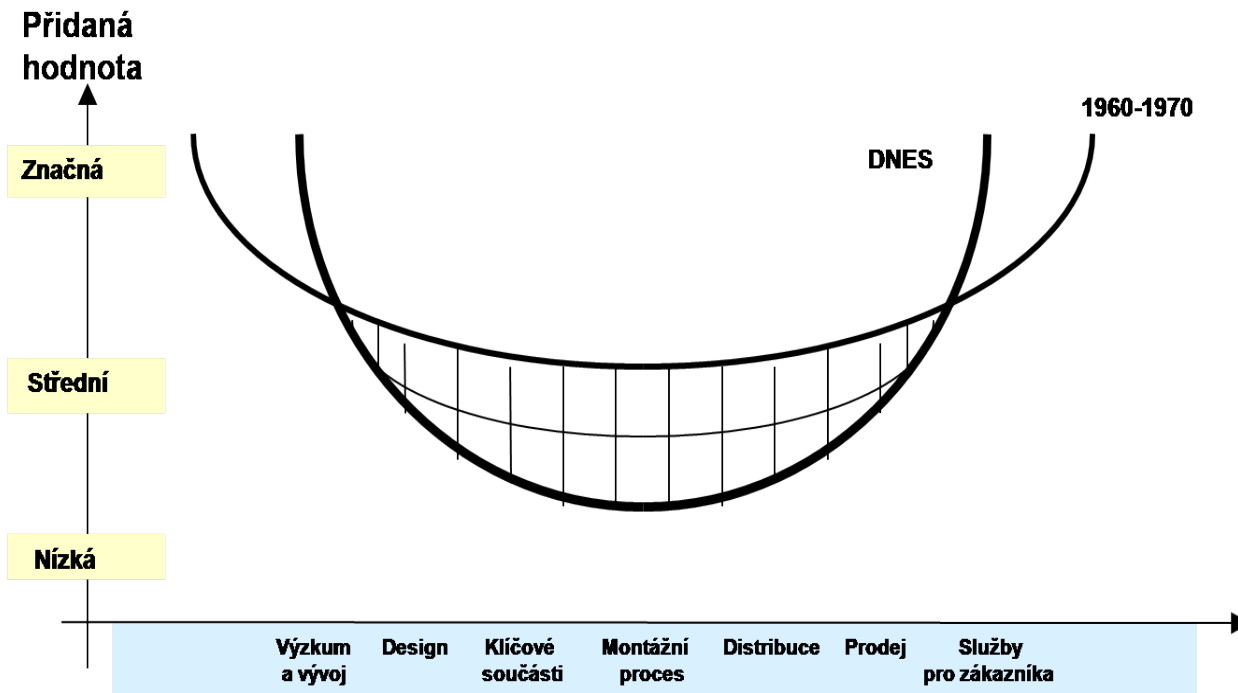
J. A. Baťa.

Máme stále nedostatek lidí.

Říká se tomu „kvalifikovaných lidí“.

Máme jich nedostatek přesto, že ve škole Práce jsme jich vy-

Přidaná hodnota



**Evoluce se přesunula od biologických na
kulturní a společenské aspekty**

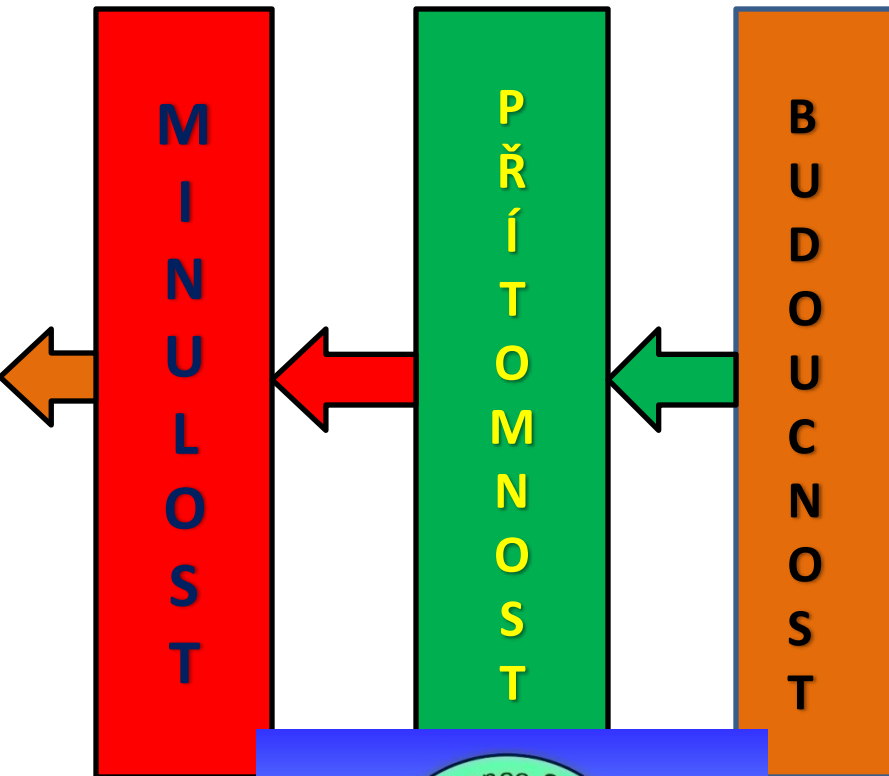
AKCELERACE RYCHLOSTI ZMĚNY

*díky přetváření vlastního prostředí
od vynálezu zemědělství*

- **Ne-darwinismus**
- **Akumulace přetváření prostředí**
- **Vynález zemědělství**
- **Podobenství o jeskyni**
- **Strategie „Prvního kroku“**
- **Transdisciplinární inovace („foch“, specializace)**



Self-Renewing Corporation (Sebeobnovující podnik)



Renewal Capability Requires
Two Complementary Sub-Systems

- ZET - organizace
- Nepřetržitá inovace
- Třídílná, posuvná organizace (Leaving-Being-Becoming)
- Inovační sekce (*Future*)
- Produktivní sekce (*Present*)
- Výjezdová sekce (*Past*)
- Relativní autonomie sekcí
- Exist → Change → Mature
→ Create Yourself Endlessly
- Complementary subsystems
- Context → Changing context
- Inovace – Adaptace - Obnova

Rychlostí světla...



Namísto globální logistiky fyzických produktů a objektů, je místní relokizovaná produkce podpořena toky digitálních informací (software, algorithmy, recepty, programy, metody, atp.)

